

# KODEX PROTIKORUPČNÍHO JEDNÁNÍ



## PŘEDMLUVA



## ZÁVAZKY SKUPINY ACCORINVEST

Závazky .....	s. 4
Sponzorování .....	s. 5
Dary a pozvánky .....	s. 5
Lobbyování .....	s. 5



## RŮZNÉ DRUHY KORUPCE

<b>Korupce veřejného činitele</b> .....	s. 7
Potenciální situace 1 .....	s. 8
Potenciální situace 2 .....	s. 8
Potenciální situace 3 .....	s. 8
<b>Korupce soukromé osoby</b> .....	s. 9
<b>Aktivní korupce soukromé osoby</b> .....	s. 9
Potenciální situace 4 .....	s. 10
Potenciální situace 5 .....	s. 10
<b>Pasivní korupce soukromé osoby</b> .....	s. 11
Potenciální situace 6 .....	s. 12



## IMPLEMENTACE

<b>Kodex</b> .....	s. 13
Nástroj upozornění .....	s. 14
Soupis rizik .....	s. 14
Školení řídicích pracovníků a zaměstnanců .....	s. 14
Střet zájmů .....	s. 14
Proces hodnocení třetích stran .....	s. 14
Kontrola .....	s. 14

# PŘEDMLUVA



Skupina AccorInvest chce zajistit a podporovat obchodní chování a etiku podle striktních pravidel poctivého jednání. Proto Skupina uplatňuje k neetickému chování a zejména riziku korupce politiku nulové tolerance. **Prevence a odhalení korupce jsou pro Skupinu prioritou.**



**Korupce se definuje** jako protiprávní přímé či nepřímé navrhování, nabízení či příslibení (aktivní korupce) či žádání nebo přijetí (pasivní korupce) nabídky, příslibu, daru nebo jakékoli výhody za účelem provedení nebo ustoupení od provedení nějakého jednání v souvislosti s pozicí, funkcí, úkolem či mandátem.

Korupce má negativní dopady na podniky, instituce a společnost jako celek. **Brzdí zdravé ekonomické fungování a rozvoj v mnoha zemích.**

Většina zemí si je vědoma těchto dopadů a nutnosti přenést zodpovědnost na ekonomické aktéry, a proto během posledních let posílila opatření na boj s korupcí.

**Korupce je trestnou činností, ať se týká veřejných činitelů nebo soukromých osob.**

Některé druhy chování, které byly dříve tolerovány vzhledem k místním zvyklostem nebo nízké hodnotě daných částek, jsou dnes zakázané a trestané.

**Dané trestní sankce jsou velmi přísné a mohou se vztahovat jak na společnost, tak i na její řídicí pracovníky.**

Například, za korupci veřejného činitele,

- ukládá francouzský zákon:
  - pokutu až do výše 5 000 000 EUR nebo v případě právnické osoby dvojnásobnou hodnotu výtěžku z trestného činu,
  - pokutu až do výše 1 000 000 EUR a až 10 let vězení pro fyzické osoby,
- Anglický zákon ukládá:
  - pokutu v neomezené výši pro právnické osoby,
  - pokutu v neomezené výši a/nebo až 10 let vězení pro fyzické osoby.
- ...



...Navíc, společnost a její řídicí pracovníci mohou být stíháni za činy spáchané v zemích působení, ale také **v zahraničí** za činy spáchané osobami, s nimiž je společnost spojena, ať se jedná o řídicí pracovníky, manažery, zaměstnance, zástupce nebo partnery.

**Akcionáři společnosti, stejně tak jako její partneři, jsou si v souladu s veřejným míněním vědomi těchto skutečností**, proto vyžadují efektivní zavedení anti-korupční politiky nulové tolerance k jakýmkoli korupčním praktikám.

Kromě právních a finančních rizik vyplývajících z korupce představují **korupční praktiky pro Skupinu AccorInvest také velké riziko pro její obchod a reputaci.**

**Tento Etický kodex protikorupčního jednání je tedy zaslán a vztahuje se na všechny řídicí pracovníky a zaměstnance Skupiny, aby jim připomněl:**

- odpovědnost a závazky Skupiny v rámci boje proti korupci,
- pravidla vztahující se na všechny zaměstnance, řídicí pracovníky a chování, které se očekává a které se naopak zakazuje.

# ZÁVAZKY SKUPINY ACCORINVEST

**Skupina AccorInvest se zavazuje, že nebude používat korupční praktiky v rámci svých podnikatelských aktivit, při jednání se soukromými osobami nebo veřejnými činiteli nebo ve vztazích s dodavateli nebo klienty.**

**Skupina AccorInvest zakazuje veškerá korupční jednání spáchaná jejím zaměstnancem nebo zástupcem:**

- bez ohledu na zemi, v níž byl čin spáchán,
- bez ohledu na hodnotu daru nebo nabídnuté výhody,
- bez ohledu na očekávané protiplnění,
- bez ohledu na to, zda se jedná o korupci aktivní (dar veřejnému činiteli nebo právnické osobě) nebo korupci pasivní (přijetí daru od právnické osoby).



**Skupina AccorInvest předchází, odhaluje a zamezuje veškerým korupčním jednáním zavedením opatření jako například:**

- **oznamovací systém**, který je k dispozici zaměstnancům („linka pro oznámení“ či „whistleblowing“)
- **uložení disciplinárních sankcí** v případě chování v rozporu se závazky Skupiny v oblasti boje proti korupci, přičemž touto sankcí může být i výpověď z pracovního poměru.



**Proto nesmí v žádném případě zaměstnanec nebo zástupce za sebe, za třetí stranu nebo prostřednictvím třetí strany za zaměstnance:**

- **provést, přislíbit nebo nabídnout platbu**, peněžitý dar, provizi, dar, cestu, pozvánku nebo jinou formu odměny s očekáváním z toho plynoucích nevhodných výhod nebo jakoukoli odměnu za již poskytnutou nevhodnou výhodu,
- **přijmout nebo si vyžádat platbu**, peněžitý dar, provizi, dar, cestu, pozvánku nebo jinou formu odměny od třetí strany, u které je možno očekávat, že za to bude chtít poskytnutí nevhodné výhody:
- **provést usnadňující platbu** jakoukoli formou zástupci veřejné instituce, zmocněnci nebo zprostředkovateli za účelem usnadnění či urychlení postupu nebo řízení.





Skupina jedná v souladu s pravidly boje proti korupci za všech okolností, zejména v případě aktivit svého veřejného zájmu, patronátu a sponzorování. Proto se Skupina nesmí zapojit do takových aktivit, jejichž cílem by bylo získání nevhodných výhod.



V rámci boje proti korupci a střetům zájmů Skupina **odmítá dary a osobní výhody:**

- nabízené třetími stranami jejím vedoucím pracovníkům a zaměstnancům,
- nabízené vedoucími pracovníky a zaměstnanci třetími stranám.

Nicméně v rámci úspěšných obchodů může občas dojít k výměně darů nebo pozvánek nízké hodnoty, pokud k tomu nedochází v rámci vyjednávání nebo běžící výzvy k předložení nabídky ve výběrových řízeních.

Proto v rámci profesních povinností může zaměstnanec nabídnout nebo přijmout nepeněžní dary a výhody nízké hodnoty, zejména reklamního charakteru. Stejným způsobem může zaměstnanec příležitostně a v rozumné míře nabídnout nebo přijmout pozvání na profesní události striktně se týkající jeho pracovní činnosti v rámci Skupiny.

**V případě pochybností o oprávnění přijmout dar nebo využít výhodu se zaměstnanec musí obrátit na svého nadřízeného zaměstnance, osobu dohlížející na dodržování pravidel dle tohoto Kodexu nebo právní oddělení.**



Lobování je **konstruktivním a transparentním přínosem pro vytvoření veřejné politiky v záležitostech týkajících se obchodní činnosti Skupiny.** Tento přínos má za cíl zajistit, že jsou příslušní veřejní činitelé dostatečně informováni.

Když Skupina seznámí veřejné činitele se svým postojem ohledně témat obecného zájmu, která souvisí s její činností, nebo když se jedná o ochranu jejich zájmů, zavazuje se k:

- tomu, že nebude očekávat poskytnutí nevhodné politické výhody nebo výhody dle právních předpisů,
- jednání s morální a intelektuální integritou ve všech vztazích s veřejnými činiteli a státními orgány, bez ohledu na to, jaká situace či zájem mají být ochráněni.

# RŮZNÉ DRUHY KORUPCE

## POTENCIÁLNÍ SITUACE A JAK SE V NICH ZACHOVAT

### KORUPCE VEŘEJNÉHO ČINITELE



#### Základní rysy

- neoprávněné přímé či nepřímé nabízení či příslib jakéhokoli daru nebo výhody
- osobě ve veřejné funkci (jako jsou např. zvolený zastupitel, poslanec, úředník, podnik vlastněný státem)
- se záměrem, aby daná osoba:
  - vykonala nebo nevykonala čin/jednání v souvislosti se svou funkcí nebo mandátem (uplácení) nebo
  - využila svého vlivu pro získání jakékoli výhody od státních orgánů (zneužívání vlivu).

#### Příklady

- Poskytnutí úplatku zvolenému zastupiteli nebo zaměstnání jednoho z jeho přátel za účelem získání stavebního povolení.
- Provedení usnadňující platby, zejména sumy nízké hodnoty předané úředníkovi pro urychlení vydání správního souhlasu, na který má společnost právo.



#### Pozor

- Využití prostředníka (např. zástupce, konzultanta) pro jednání platby nesnižuje ani odpovědnost ani rizika.
- Společnost může být stíhána:
  - i pokud bude přehlížet jednání zaměstnance nebo prostředníka, který ji zastupuje,
  - za samotný fakt, že něco nabídla nebo přislíbila, i kdyby částka nebo výhoda nakonec nebyla předána,
  - i pokud osoba, která úplatek přijme, následně nevykoná žádný protiprávní čin.
- Některé druhy jednání, které byly dříve některými právními řády nebo soudními pravomocemi tolerovány vzhledem k zvyklostem na místní úrovni nebo vzhledem k nízké hodnotě daných částek (např. usnadňující platby), jsou dnes zakázané a trestané.
  - ▶ Existence praktik, které jsou skutečně nebo domněle v určitém kontextu tolerovány, neznamená, že se jich mohou zaměstnanci Skupiny dopouštět.

## RŮZNÉ DRUHY KORUPCE

POTENCIÁLNÍ SITUACE A JAK SE V NICH CHOVAT / Korupce veřejného činitele

### POTENCIÁLNÍ SITUACE

1



Po daňové kontrole obdržíte daňový výměr. Tento výměr se Vám, stejně jako Vašemu daňovému poradci, zdá neoprávněný. Navíc výše výměru a udělená pokuta dosahují výše ročního obrátu. Daňoví inspektoři Vám dají pomocí prostředníka vědět, že pokutu **mohou zrušit, pokud zaplatíte nízkou částku v hotovosti.**

► Pokud byste ji zaplatili, vystavili byste se pokusu o korupci (zahraničního) veřejného činitele, zejména dle francouzského práva, a Vám i Skupině by hrozilo trestní stíhání. Očividně se jedná o pokus o vydírání. **Právní i finanční oddělení Skupiny Vám pomohou využít příslušné prostředky pro vznesení námítky proti danému výměru a udělené pokutě.**

2



Během proclení nábytku a dalšího zboží, které je nutné pro hotel, který otevíráte, narazíte na problém. Tato situace je tím více problematická, že hotel bude otevírat v následujících dnech, aby se v něm mohli ubytovat klienti, kteří už mají rezervaci. Celník, který má na starosti Vaši složku, Vám dá najevo, že „malý dar“ by celý celní proces mohl urychlit.

► Usnadňující platby jsou striktně zakázané za všech podmínek, dokonce i v urgentních případech. Pokud se setkáte s takovým typem žádostí, musíte o tom informovat **svého nadřízeného, osobu dohlížející na dodržování pravidel Politiky, právní oddělení nebo skutečnost nahlásit** správným způsobem podle oznamovacích pravidel Skupiny.

3



Skupina požádala o stavební povolení na hotel v nové rozvojové zemi. Starosta prosadí ustanovení, že se Skupina zavazuje k financování určitých projektů veřejného zájmu (například stavba jeslí) **výměnou za poskytnutí stavebního povolení.** To vypadá jako správný postup.

► Přesto, že by tento způsob financování pokryl projekt veřejného zájmu, jde o čin korupce, podléhající trestním sankcím. **Musíte o návrhu takového typu informovat své vedení, osobu dohlížející na dodržování pravidel dle tohoto Kodexu nebo právní oddělení.**



### AKTIVNÍ KORUPCE SOUKROMÉ OSOBY



#### Základní rysy

- neoprávněné přímé či nepřímé nabízení či příslib jakéhokoli daru nebo výhody,
- osobě mající funkci v soukromém sektoru
- se záměrem, aby daná osoba:
  - vykonala nebo nevykonala čin/jednání v souvislosti se svou funkcí (korupce) nebo
  - využila svého vlivu pro získání jakékoli výhody od státních orgánů (zneužívání vlivu).

#### Příklady

- částka nebo výhoda poskytnutá zaměstnanci potenciálního klienta se záměrem, aby si koupil ubytování nebo semináře v našich hotelích,
- částka nebo výhoda poskytnutá třetí osobě, aby se usnadnil nákup nebo prodej majetku.



#### Pozor

- Využití prostředníka (např. zástupce, konzultanta) pro jednání a platby nesnižuje odpovědnost ani rizika.
- Společnost může být stíhána:
  - i pokud bude přehlížet jednání zaměstnance nebo prostředníka, který ji zastupuje,
  - za samotný fakt, že něco nabídla nebo přislíbila, i kdyby částka nebo výhoda nakonec nebyla předána,
  - i pokud osoba, která dar nebo výhodu přijme, následně nespáchá žádný protiprávní čin.
- ▶ Existence praktik tohoto typu v určitém sektoru aktivit nebo místním kontextu neznamená, že se jich mohou dopouštět zaměstnanci Skupiny.

## RŮZNÉ DRUHY KORUPCE

SITUACE A JAK SE V NICH CHO VAT / Aktivní korupce soukromé osoby

### POTENCIÁLNÍ SITUACE

4



Skupina se během posledních pár let snaží posílit své zastoupení v centru města v jednom z hlavních měst v jižní Americe. Vy znáte osobu, které tam pobývá a dobře zná majitele hotelů v dané zemi, a ta Vám nabídne, že se za Vás spojí s jedním z nich, který by mohl některou svou nemovitost prodat. **Tento prostředník navrhne, že pokud se transakce zdárně uskuteční, bude chtít odměnu ve výši, která se Vám zdá neobvykle vysoká.**

► V těchto typech transakcí může být nutné mít prostředníka, ale představuje to riziko a musí to být kontrolované. Jejich odměna může skrývat částky za účelem zkorumpování osob, které mají v transakci rozhodovací pravomoc. **Musíte se obrátit na osobu dohlížející na dodržování pravidel dle tohoto Kodexu, aby provedla posouzení/ „due diligence“ prostředníka a stanovila ochranná opatření proti korupčním praktikám, ke kterým by mohlo dojít v našem zastoupení, ale bez našeho souhlasu.**

5



Víte, že se jedna velká evropská společnost chystá uspořádat výroční sjezd na poloostrově Africký roh, což je oblast, kde máte hotely. Tento obchod by znamenal přijmout během dvou dnů v sezóně 300 osob. Váš hotel se skvělým umístěním by byl pro tento typ události ideální. Kontaktovali jste osobu, která má organizaci události na starosti. **Chtěl by přijet na týden se svoji asistentkou. On by přijel s manželkou a jeho asistentka s manželem.** Chcete je přijmout co nejlépe.

► Můžete je samozřejmě přijmout s tím, že budete dávat pozor, abyste se nedopustili trestného činu korupce, to znamená nabídnutí organizátorovi události výhodu za účelem získání obchodu pro svůj podnik. Můžete každému nabídnout pokoj pro dva s tím, že zdarma budou dvě nebo tři noci nutné pro obeznámení se s vybavením hotelu a představení poskytovatele služeb, kteří mohou jejich sjezd zorganizovat. Nicméně konzumaci (wellness, golf, safari) si jejich partneři uhradí sami. Samozřejmě nemůžete uhradit letenky nikomu z nich. Pro jistotu jim můžete **poslat dokument (který podepíší) s podmínkami pozvání (zahrnuté/nezahrnuté služby) a podrobnostmi k programu, který jim nabízíte: schůzky, prohlídky, prezentace poskytovatelů služeb atd.**

### PASIVNÍ KORUPCE SOUKROMÉ OSOBY



#### Základní rysy

- neoprávněné žádání či nabízení jakéhokoli daru nebo výhody, nebo jejich příslib,
- od zaměstnance nebo zástupce soukromé společnosti,
- s cílem vykonat nebo nevykonat čin v souvislosti s jeho funkcí.

#### Příklady

- částka nebo výhoda předaná poskytovatelem služeb s cílem uzavřít nebo obnovit smlouvu.
- částka nebo výhoda poskytnutá třetí osobě, aby se usnadnil nákup nebo prodej majetku.



#### Pozor

- Využití prostředníka (např. zástupce, konzultanta) pro jednání a přijetí plateb nesnižuje odpovědnost ani rizika.
- Společnost může být stíhána:
  - i pokud bude přehlížet jednání zaměstnance nebo prostředníka, který ji zastupuje,
  - za samotný fakt, že něco nabídla nebo přislíbila, i kdyby částka nebo výhoda nakonec nebyla předána,
  - i pokud osoba, která finanční obnos nebo výhodu přijme, následně nespáchá žádný protiprávní čin.
- ▶ Existence praktik tohoto typu v určitém sektoru aktivit nebo místním kontextu neznamená, že se jich mohou dopouštět zaměstnanci Skupiny.

## RŮZNÉ DRUHY KORUPCE

SITUACE A JAK SE V NICH CHO VAT / Pasivní korupce soukromé osoby

### POTENCIÁLNÍ SITUACE

6



Máte vybrat dodavatele pro rozsáhlou rekonstrukci jednoho z hotelů Skupiny. Je zahájeno standardní výběrové řízení. Nicméně si s Vámi ředitel jedné ze společností účastnících se výběrového řízení pokusí domluvit soukromou schůzku a navrhne, že **pokud mu poskytnete informace o návrzích konkurenčních dodavatelů, zajistí, aby Vaší dceři byla nabídnuta zajímavá pracovní pozice v jeho firmě.**

▶ Přijetím takového návrhu byste se dopustili pasivní korupce, což by vyústilo v nespravedlivý a neodůvodněný výběr dodavatele ve výběrovém řízení. Navíc by to postavilo Skupinu do rizikové situace z právního hlediska i ve vztahu k její reputaci. **Musíte odmítnout jakoukoli schůzku s touto osobou a kontaktovat právní oddělení, které Vám poskytne radu ohledně odpovědi a Vašeho dalšího postupu ve výběrovém řízení.**

# IMPLEMENTACE

**Zásady nařízené v tomto Kodexu se vztahují jak na řídicí pracovníky, tak i na všechny ostatní zaměstnance Skupiny AccorInvest.**

**Aby mohla Skupina reagovat odpovídajícím způsobem, každý řídicí pracovník a zaměstnanec se zavazuje:**

- **že se neuchýlí ke korupčním praktikám,**
- **v případě rizika či pochybností informuje:**
  - svého nadřízeného, osobu dohlížející na dodržování pravidel dle tohoto Kodexu nebo právní oddělení,
  - nebo prostřednictvím oznamovacího systému.

**Každý zaměstnanec musí mít na paměti závazky Skupiny,** stejně jako praktiky vztahující se k situacím na následujících stranách Kodexu.

Tento Kodex **je k dispozici na intranetu** Skupiny, aby se jím mohl řídit každý.

Navíc bude **každý manažer propagovat závazky** plynoucí z tohoto Kodexu u podřízených zaměstnanců a zajistí jejich plnění.

S ohledem na právní úpravu v každé zemi **může být tento Kodex zahrnut, je-li to vhodné, do vnitřních předpisů daného právního subjektu** AccorInvest nebo formou dodatků do **pracovní smlouvy** každého zaměstnance.

## IMPLEMENTACE



Skupina provozuje **ohlašovací systém, aby mohl každý zaměstnanec ohlásit chování, které není v souladu** s právními předpisy a etickými závazky Skupiny.

Tento systém je součástí závazků, které Skupina přijala, aby zajistila, že její podnikatelská činnost a pracovněprávní vztahy jsou plně v souladu s principy a zásadami uvedenými v tomto Kodexu.

Pro zaručení užitečnosti systému **jsou oznámení přijímána v jazyce dané země, kde Skupina vykonává činnost.**

Přesné podmínky fungování oznamovacího systému a související záruky jsou představeny zaměstnancům v souladu s obvyklými pracovněprávními postupy v dané zemi.

V každém případě je **oznamovací systém k dispozici každému zaměstnanci** (line manager, personální oddělení, zástupce personálu) bez výjimky. Každý zaměstnanec může využít ohlašovací linku, kdykoli to dle okolností uzná za vhodné.



Skupina provádí mapování rizik korupce a pravidelně jej aktualizuje.



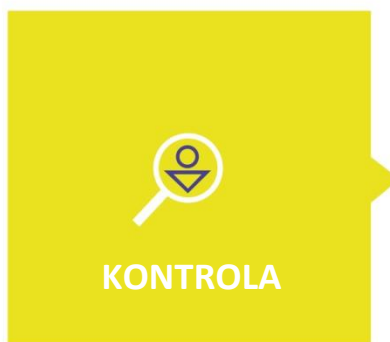
Skupina stanoví proces **identifikace, prevence a řízení střetu zájmů.**



Řídicím pracovníkům a zaměstnancům Skupiny bude poskytnuto podle jejich vystavení se rizikům korupce **nezbytné školení tak, aby mohli řádně splnit povinnosti stanovené tímto Kodexem v rámci jejich profesní činnosti.**



Skupina zavede a bude udržovat procesy hodnocení třetích stran (dodavatelů, zprostředkovatelů, partnerů) **s cílem zhodnocení specifických rizik** podle daného vztahu nebo podle vztahů zamýšlených se třetí stranou.



Skupina zavede a bude udržovat **procesy kontroly a hodnocení** zavedených opatření.

ACCORINVEST 



**KONTAKT**

[compliance-ethics@accorinvest.com](mailto:compliance-ethics@accorinvest.com)